

Enhet/Avsändare  
Kommunstyrelsen  
Ange postadress.

Datum  
2018-09-12

Ärendenummer  
KS-2018-00676

Finansdepartementet  
fi.remissvar@regeringskansliet.se  
fi.ofa.k.remiss@regeringskansliet.se

## **Svar på remiss: *Med tillit växer handlingsutrymmet (SOU 2018:47) och En lärande tillsyn (SOU 2018:48)***

Sundsvalls kommun har getts möjlighet att lämna synpunkter på rubricerade remiss. Här följer våra synpunkter.

De bägge utredningarna har arbetats fram av Tillitsdelegationen. Man har haft ett arbetssätt där stor vikt lagts vid såväl forskning som praktiska exempel. Ett av de exempel som studerats har varit *Skönsmomodellen* i Sundsvall. Under hela utredningsarbetet har delegationen också bjudit in olika aktörer till delaktighet och inspel. Detta ger större tyngd åt de förslag som förs fram.

Sundsvalls kommun ställer sig positiv till den inriktning som finns i Tillitsdelegationens förslag. För närvarande arbetar vi med att utveckla Sundsvalls kommunkoncerns styr- och ledningsmodell. Vårt arbete ligger väl i linje med de tankar kring tillitsbaserad styrning, som Tillitsdelegationen för fram.

Utredningen *Med tillit växer handlingsutrymmet* har ett tydligt fokus på medledarskap, och tillit till medarbetare och professioner. Utöver detta beskrivs också hur man tydligare ska utgå från *medborgarens* fokus, snarare än verksamhetens. Detta är positivt. Men till detta bör också läggas betydelsen av att medborgaren känner *tillit till det demokratiska systemet*, samt den myndighetsutövning som kommuner också har ansvar för. Det saknar vi i utredningen.

Med vänlig hälsning,



Peder Björk  
Kommunstyrelsens ordförande