

## Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten (SOU 2019:43)

### 4.2.1 Det ska finnas tillgång till ett stöd för tillitsbaserad styrning och ledning samt 4.2.2 stödet ska bestå av flera delar

ISF tillstyrker förslaget att statliga myndigheter ska ha tillgång till ett stöd för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning.

ISF tillstyrker förslaget att stödet ska bestå av information och kunskap om tillitsbaserad styrning och ledning, en plattform för erfarenhetsutbyte och samarbete, processtöd samt kompetensutveckling.

Tillitsbaserad styrning och ledning är ett mycket omfattande och mångtydigt begrepp. Den tillitsbaserade styrningen måste fungera tillsammans med övrig styrning inom staten, det vill säga den ekonomiska styrningen och resultatstyrningen. Det kan kräva både tid och tankemöda att omsätta de principer som kännetecknar den tillitsbaserade styrningen i praktisk verksamhet, och få den att fungera tillsammans med övrig styrning. ISF ser därför positivt på tillgången till ett stöd till myndigheterna, som består av olika delar.

ISF vill framhålla att den tillitsbaserade styrningen behöver känneteckna hela styrkedjan inklusive regeringens styrning av myndigheterna. Om tilliten brister i någon del av kedjan kommer den inte gå att upprätthålla i andra delar.

### 4.2.3 Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet

ISF avstyrker förslaget att Arbetsgivarverket ska tillhandahålla stödet till de statliga myndigheterna. ISF anser att stödet i stället bör tillhandahållas av Ekonomistyrningsverket (ESV).

Styrningen i staten tjänar på att hållas samman. ESV har redan i uppdrag att utveckla den ekonomiska styrningen av den statliga verksamheten och att utveckla resultatstyrningen. Den tillitsbaserade styrningen och ledningen behöver samordnas med den övriga styrningen i staten. Detta i



INSPEKTIONEN FÖR  
SOCIALFÖRSÄKRINGEN

syfte att skapa en enhetlig och gemensam styrning som omfattar såväl ekonomi som verksamhet.

Tillitsdelegationen redovisar enligt ISF inte tillräckligt starka skäl för att lägga ansvaret för att tillhandahålla stödet på Arbetsgivarverket, i stället för på ESV. ESV har hög legitimitet och kompetens i styrningsfrågor och kan bidra till att skapa ett helhetsperspektiv på styrningen i den offentliga sektorn.

---

Detta yttrande har beslutats av tf. generaldirektören Ola Leijon. Utredaren Mats Bengtsson har varit föredragande. Vid den slutliga handläggningen har HR-ansvariga Caroline Carlsson, enhetscheferna Pererik Bengtsson och Mats Granér, administrativa chefen Annika Stegarp Perman samt chefsjuristen Anna Samuelsson deltagit.



Ola Leijon



Mats Bengtsson