



Kontaktperson  
Avdelningen för verksamhetsstöd  
Hanna Stjernfeldt  
hanna.stjernfeldt@lansstyrelsen.se

Finansdepartementet  
c/o Regeringskansliet

## Yttrande över betänkandet "Med tillit följer bättre resultat - tillitsbaserad styrning och ledning i staten" (SOU 2019:43)

Er beteckning: Fi2019/03441/SFÖ

### Sammanfattning

Länsstyrelsen Skåne är positiv till initiativet till Tillitsdelegationen och till det arbete som delegationen har utfört. Förhållningssätten som föreslagits och förmedlats i och med delegationens arbete har tillfört viktiga perspektiv och en ökad dialog inom myndigheter, kommuner och regioner.

Länsstyrelsen Skåne är överlag positiv till delegationens två förslag, men vill gärna ta tillfället i akt och lämna vissa synpunkter som med fördel kan beaktas framöver.

### Avsnitt 4. Förslag till stöd för mer tillit i styrning och ledning

#### Tillgång till stöd till statliga myndigheter (4.1 och 4.2)

Länsstyrelsen Skåne är positiv till delegationens förslag att regeringen tillser att ytterligare stöd ges till statliga myndigheter för att utveckla och tillämpa en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Vi håller med om att stödet ska bestå av information och kunskap om tillitsbaserad styrning och ledning, en plattform för erfarenhetsutbyte och samarbete, processtöd samt kompetensutveckling.

Vilken myndighet som ter sig bäst lämpad att tillhanda hålla detta stöd tar Länsstyrelsen Skåne i nuläget inte ställning till. Men Länsstyrelsen Skåne vill här särskilt betona vikten av att den som tillhandahåller detta stöd fortsatt ska beakta:

- Vikten av att hela styrkedjan omfattas. Då kan vi med helhetsperspektiv och ett ökat medborgarfokus ha ett gemensamt förhållningssätt inom statliga myndigheter, regioner och kommuner.



- Att det under den senaste tioårsperioden har utvecklats en kapacitet och en kompetens gällande verksamhetsutveckling på myndigheter och i kommuner som tydligare kan nyttjas och knytas till arbetet framöver.

- Bibehållen samverkan med lärosäten och forskare och myndigheter även fortsatt tillgodogör sig av forskningsresultat inom området.

### **Regeringsnära utvecklingsmiljö (RUM) (4.3 och 4.4)**

Länstyrelsen Skåne tillstyrker principiellt förslaget att regeringen prövar nya former för att identifiera och lösa komplexa samhällsutmaningar så som beskrivs i betänkandet.

Länstyrelsen Skåne ser dock ett möjligt alternativ till att regeringen tillskapar en kommitté. Det skulle kunna vara att i stället ge berörda myndigheter på nationell och regional nivå motsvarande uppdrag i linje med förslaget från betänkandet. Det processtöd och det förhållningssätt som beskrivs i betänkandet bör då erbjudas och tillämpas.

### **Allmänna synpunkter**

Länstyrelsen Skåne delar också delegationens bedömning att myndigheter redan i dag inom sina ramar har ett stort handlingsutrymme. När det gäller att framgångsrikt hantera komplexa samhällsutmaningar behöver det dock inte betyda att berörda aktörer: 1) har de resurser som behövs finns eller 2) att alla berörda samverkanspartners har samma motiv eller möjlighet att delta i gemensamma utvecklingsarbeten.

Länstyrelsen vill också framföra att Tillitsdelegationens utredning avseende regeringens styrning stämmer väl överens med Riksrevisionens rapport Vanans makt – regeringens styrning av länsstyrelserna (RiR 2019:2).

Länstyrelserna tillhör de myndigheter som hanterar komplexa och, i stor utsträckning, tvärssektoriella frågor. För att ge länsstyrelserna och andra myndigheter som hanterar liknande typer av frågor bättre möjligheter att göra detta på ett effektivt sätt behövs mer långsiktiga och koncisa uppdrag.

Länstyrelsen Skåne instämmer i delegationens konstaterande att rådande årliga budgetprocess bidrar till kortsiktighet i styrningen. Genom långsiktig styrning skulle myndigheter, regioner och kommuner ges bättre förutsättningar och möjlighet att styra och leda sina verksamheter. Det är en förutsättning för god



kompetensförsörjning med positiv effekt på måluppfyllelse och leverans samt ökad förmåga att lösa de komplexa samhällsutmaningarna.

Delegationen konstaterar att det är viktigt att regeringen tydligt signalerar att tillitsbaserad styrning och ledning är prioriterat, även efter att Tillitsdelegationen har avslutats. (s 186–187). Länsstyrelsen Skåne instämmer men vill belysa vikten av att det skapas utrymme för detta arbete och att det blir synligt i hela styrkedjan genom att man tex. inte skapar parallella strukturer för ytterligare uppföljning och rapportering.

Beslutet har fattats av länsöverdirektör Ola Melin med senior verksamhetsutvecklare Hanna Stjernfeldt som föredragande. I den slutliga handläggningen har också avdelningschef Johanna Pivén medverkat.

Denna handling har godkänts digitalt och saknar därför namnunderskrift.

## Så här hanterar länsstyrelsen personuppgifter

Information om hur vi hanterar dessa hittar du på [www.lansstyrelsen.se/dataskydd](http://www.lansstyrelsen.se/dataskydd).