

Ärendenummer / Referens  
Fi2019/03441/SFÖ

Vår referens  
Emilia Wikström Melin

E-post  
emilia.wikstrom-melin@seko.se

Telefon  
072- 553 17 41

Finansdepartementet  
103 33 Stockholm

## **Sekos yttrande över remissen ”Med tillit följer bättre resultat (SOU 2019:43)”**

Seko har en positiv grundinställning till en mer tillitbaserad styrning och ledning inom staten och de statliga myndigheterna. Vi välkomnar därför utredningens betänkande.

Utredningen ger inga förslag på lag- eller författningsändringar utan lämnar istället två andra förslag. Att inrätta ett stöd till statliga myndigheter samt att inrätta en regeringsnära utvecklingsmiljö. Seko anser att detta är två bra förslag och ställer sig positiva till de föreslagna inrättningarna.

En tillitsbaserad styrning och ledning kan likt utredningen säger, leda till att staten blir en mer attraktiv arbetsgivare när medarbetare känner att deras profession och deras kunskap värdas upp. Seko instämmer i utredningens slutsats att det finns vinster att göra för medarbetare med en tillitbaserad styrning och tycker att det är positivt att medarbetarperspektivet finns med genom hela utredningen. Vi vill dock understryka att tillit är något som går åt två håll. Det är inte bara chefer och ledningar som behöver uttrycka tillit för medarbetarna. För att den tillitbaserade styrningen ska fungera fullt ut är det även viktigt att medarbetarna ska kunna känna tillit till chefer och ledning. Här tror vi att tydlig kommunikation spelar en nyckelroll.

Seko menar att det är viktigt att arbetsgivarna tar ett tydligt ansvar för medarbetarnas arbetsmiljö under övergången till ett mer tillitsbaserat styrningssätt. Medarbetares förutsättningar att ta till sig en ny styrmodell kommer att variera och måste få göra det. För att lyckas med detta tror vi, att det är avgörande att ha med både medarbetare och fackliga företrädare som aktiva parter i omställningen. Fackliga företrädare har kunskap om vilka förutsättningar deras medlemmar har i sin vardag och vilka behov som medarbetare ser på sin arbetsplats. Detta är områden som nämns i utredningen vilket Seko anser positivt.

Utredningen föreslår att Arbetsgivarverket ska få uppdraget att tillhandahålla stöd riktat till statliga myndigheter för att utveckla arbetet med en tillitsbaserad styrning och ledning. Då Arbetsgivarverket huvudsakliga uppgift är att som medlemsorganisation företräda arbetsgivarna är det viktigt att kunna säkerställa att även de fackliga organisationerna får möjlighet till inflytande. Seko menar därför att det är viktigt att inkluderingen av medarbetare och fackföreningar följs upp i praktiken för att säkerställa deras deltagande.

Vänliga hälsningar

**Seko, Service- och kommunikationsfacket**

**Seko, Service- och kommunikationsfacket**

Box 1105, 111 81 Stockholm  
Besök: Hagagatan 2  
Hemsida: [www.seko.se](http://www.seko.se)

Telefon: 08-791 41 00  
Telefax: 08-21 89 53  
E-post: [seko@seko.se](mailto:seko@seko.se)

Organisationsnummer: 802004-5509  
Plusgironummer: 58-8

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Valle Karlsson', with a long horizontal flourish extending to the right.

Valle Karlsson  
Förbundsordförande

Emilia Wikström Melin  
Utredare