

Finansdepartementet

## **Betänkandet SOU 2019:43 Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten (dnr Fi2019/03441/SFÖ)**

Statens servicecenter har blivit ombedd att yttra sig över rubricerat betänkande från Tillitsdelegationen.

Statens servicecenter tillstyrker i allt väsentligt förslaget att regeringen bör inrätta ett stöd till statliga myndigheter för att utveckla en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Enligt Statens servicecenters bedömning är det nödvändigt att uppdraget att tillhandahålla och samordna ett sådant stöd ges till en stabsmyndighet med hög och bred kompetens i alla typer av styrningsfrågor. Ur denna synvinkel vore det därför lämpligt att överväga att ge uppdraget till antingen Ekonomistyrningsverket eller Statskontoret, snarare än att ge uppdraget till Arbetsgivarverket.

Statens servicecenter avråder från att genomföra förslaget att tillsätta en kommitté med uppdrag att skapa en arena för att kunna överväga och identifiera eventuella lösningar på komplexa samhällsutmaningar. Statens servicecenter menar att Tillitsdelegationen uppmärksammar en del angelägna frågor kring hantering av komplexa samhällsutmaningar. Delegationens förslag är dock alltför otydligt utformat för att kunna genomföras och det behöver preciseras och fördjupas vilka konkreta samhällsutmaningar som förslaget avser.

Å ena sidan menar delegationen att förslaget innebär att utmaningar bör hanteras i en regeringsnära utvecklingsmiljö. Det kan tolkas som att det rör sig om stora och mer komplexa samhällsutmaningar, vilka inte sällan brukar ha tydliga politiska dimensioner. I sammanhanget vill Statens servicecenter poängtera att det genom tillsättande av parlamentariska kommittéer redan finns institutionella förutsättningar i staten för att hantera denna typ av samhällsutmaningar.

Å andra sidan framhåller delegationen att förslaget rör behov av samarbete om och lösningar på utmaningar som myndigheterna kan



Datum  
2020-03-27

Dnr  
2020-00121-1.10

hantera direkt utan att behöva invänta utredningar, remissförfarande eller regeringsbeslut. Detta kan tolkas som att det då handlar om mer avgränsade och mindre komplexa utmaningar. Sådana utmaningar kan enligt Statens servicecenter hanteras på olika sätt beroende på vad respektive utmaning består av i sak, t.ex. i form av regeringsuppdrag till en eller flera myndigheter.

I detta ärende har generaldirektör Thomas Pålsson beslutat efter föredragning av Clas Heinegård, Ledningsstaben. I den slutliga handläggningen har också rättschef Gustaf Johnssén deltagit.

Thomas Pålsson

Clas Heinegård