

Yttrande avseende Tillitsdelegationens betänkande: Med tillit följer bättre resultat (SOU 2019:43)

Stockholms konstnärliga högskola (SKH) har anmodats yttra sig över Tillitsdelegationens betänkande Med tillit följer bättre resultat (SOU 2019:43). SKH lämnar härmed sitt yttrande.

SKH ställer sig bakom målsättningen med de huvudsakliga förslag som Tillitsdelegationen lämnar genom sitt betänkande om tillitsbaserad styrning och ledning i staten. SKH ser det som positivt att utredningen betonar att den tillitsbaserade styrningen omfattar hela kedjan, från regering till myndighet, inklusive de myndigheter som har till uppgift att granska andra myndigheter. Som lärosäte upplever SKH i dag att detaljstyrningen är hög och utvärderingar och uppföljningar omfattande och tidskrävande. Ett aktuellt exempel är den pågående granskningen av lärosätenas kvalitetssäkringsarbete, där detaljeringsgraden upplevs som hög och tilliten som bristande. SKH välkomnar regeringens fortsatta utvecklingsarbete kring förutsättningarna för att myndigheterna ska kunna styra och leda med tillit. Ett utvecklingsarbete för närmare och mer tillitsbaserad dialog mellan regeringen och myndigheterna samt en mer långsiktig styrning med större eget ansvar för myndigheterna ses som förutsättningar för detta ändamål.

SKH vill samtidigt understryka vikten av att myndigheterna får stöd i att utveckla den tillitsbaserade ledningen och styrningen. De föreslagna åtgärderna vad gäller stöd till myndigheter, om de blir verklighet, måste dock utgå ifrån och anpassas till de olika sektorernas och myndigheternas verksamheter. Ett exempel är förslaget om att myndigheterna ska utveckla mer kollegial samverkan. Det kan vara aktuellt för en del sektorer, men för universitet och högskolor är kollegial samverkan sedan länge ett väl inarbetat arbetssätt i verksamheten.

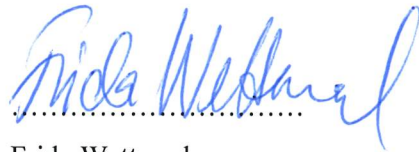
Även om de positiva konsekvenserna av en tillitsbaserad styrning och ledning på sikt kommer att gagna myndigheten både ekonomiskt och genom en effektivare organisation, kan förslagen initialt innebära ökade kostnader för myndigheterna och leda till negativa konsekvenser för verksamheten om dessa kostnader ska tas inom myndigheternas befintliga ramar.

SKH vill också kommentera det som rör introduktionsutbildningar även om detta ska avrapporteras vid ett senare tillfälle. Denna utbildning behöver anpassas efter mottagarens behov och erfarenheter. Ofta har nyanställda vid myndigheter/lärosäten tidigare erfarenheter av att ha arbetat statligt varför ytterligare utbildning inte i alla lägen bör vara lika omfattande eller obligatoriska. Introduktionsutbildning är extra angelägen för nyanställda som inte tidigare arbetat inom staten, och framför allt för dem som kommer från ett annat land. Även utbildningarnas generella omfattning samt kostnadsfrågan är central. Om utbildningarna ska bekostas genom myndigheternas befintliga anslag kommer ogynnsamma omprioriteringar av befintlig verksamhet att behöva ske.

Detta beslut har fattats av rektor Paula Crabtree, efter föredragning av handläggare Frida Wettmark. I beredning av ärendet har högskoledirektör Eva Öquist och Kvalitetshandläggare Åsa Rurling deltagit.



Paula Crabtree



Frida Wettmark